



Méthodologie

Le sondage a été effectué sur le territoire complet de la Haute-Yamaska afin de maintenir la continuité des statistiques que nous produisons annuellement depuis 1993. Le questionnaire a été envoyé à 336 entreprises industrielles des municipalités suivantes : Granby, Waterloo, Saint-Alphonse-de-Granby, Roxton-Pond, Shefford, Sainte-Cécile-de-Milton et Saint-Joachim-de-Shefford. Toutes les entreprises ont répondu au questionnaire.

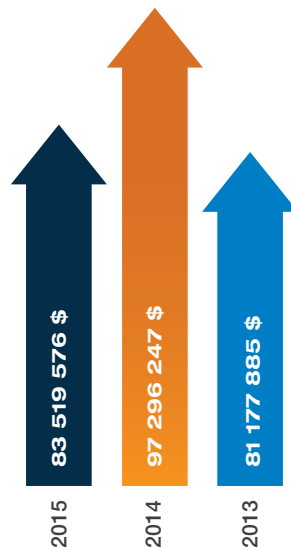
À noter les variations suivantes au niveau du nombre d'entreprises existantes en Haute-Yamaska, au 31 décembre 2015 :

- 10 entreprises ont cessé leurs activités en 2015;
- 2 ont déménagé hors du territoire de la Haute-Yamaska;
- 4 ont été vendues à des entreprises locales;
- **8 nouvelles entreprises** ont démarré leurs activités.

INVESTISSEMENTS

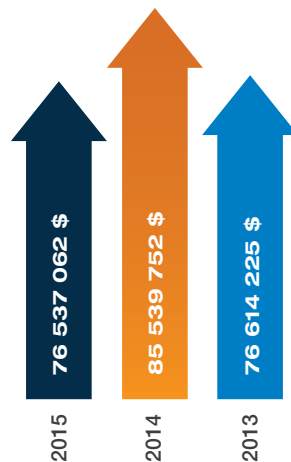
En Haute-Yamaska

2015 : **83 519 576** \$
 2014 : **97 296 247** \$
 2013 : **81 177 885** \$



À Granby

2015 : **76 537 062** \$
 2014 : **85 539 752** \$
 2013 : **76 614 225** \$



Les investissements industriels ont connu une baisse de 14 % en Haute-Yamaska et de 10,5 % à Granby.

Le contexte économique morose, la baisse de la valeur du dollar canadien et la faible croissance de la production manufacturière en général expliquent que certains projets d'investissement puissent avoir été annulés ou reportés.

Malgré tout, les investissements réalisés sont quand même remarquables.

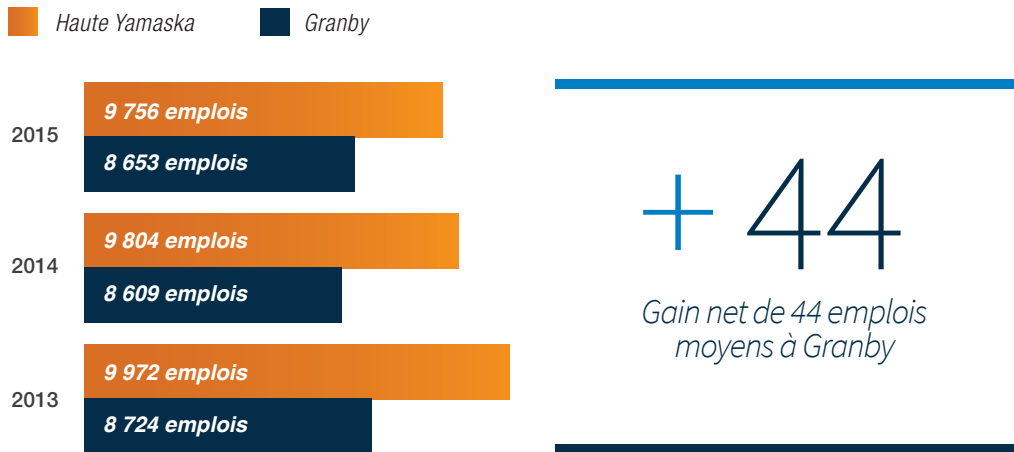
EMPLOIS

Nombre moyen d'emplois

Il s'agit du nombre moyen d'employés dans les entreprises au cours de l'année 2015, excluant les grandes variations.

En moyenne, gain net de 44 emplois pour Granby et perte nette de 48 emplois en Haute-Yamaska.

Emplois moyens en Haute-Yamaska et à Granby

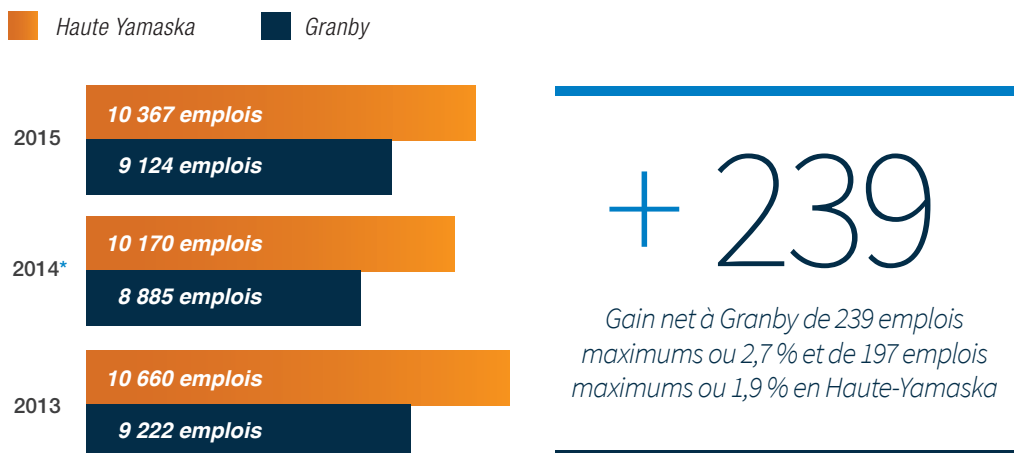


Nombre maximum d'emplois

Les entreprises, selon leurs besoins, engagent des employés saisonniers ou temporaires.

Le nombre maximum d'employés représente le moment de l'année où le nombre d'employés est le plus élevé.

Nombre maximum d'emplois en Haute-Yamaska et à Granby



***Précision importante:** Il y a eu un ajustement à la baisse de 220 emplois sur les chiffres de 2014 en raison d'une comptabilisation erronée provenant de deux entreprises Granbyennes qui comptaient aussi les emplois de leurs divisions situées à l'extérieur de la Haute-Yamaska.



Il est important de souligner la croissance des emplois maximums qui représente une augmentation de 2,7 % à Granby et cela malgré un contexte économique difficile. À noter aussi que huit entreprises de Granby ont cessé leurs activités, dont Polyone, en plus des pertes d'emplois dans certaines entreprises.

Selon l'Institut de la statistique du Québec, l'augmentation nette des emplois au Québec en 2015 a été de 1,2 % et de 0,9 % au Canada. Nous pouvons affirmer que nous présentons une meilleure performance que le Québec et le Canada au niveau de la création nette d'emplois.

Le tissu industriel de la MRC de La Haute-Yamaska

Investissements et emplois maximums par secteurs d'activité, en Haute-Yamaska et à Granby

SECTEURS	NOMBRE D'ENTREPRISES HAUTE-YAMASKA	NOMBRE D'ENTREPRISES GRANBY	EMPLOIS MAXIMUMS HAUTE-YAMASKA	EMPLOIS MAXIMUMS GRANBY	INVESTISSEMENTS HAUTE-YAMASKA	INVESTISSEMENTS GRANBY
Aliments et boissons	20	12	1 794	1 587	14 498 000 \$	13 879 000 \$
Produits métalliques	71	51	1 711	1 508	10 348 500 \$	9 500 000 \$
Plastiques et caoutchoucs	27	22	1 503	1 065	11 284 299 \$	9 632 795 \$
Produits minéraux non métalliques	11	6	234	171	1 535 000 \$	1 449 000 \$
Produits chimiques	9	7	122	67	3 082 000 \$	2 972 000 \$
Papier	3	3	260	260	2 466 000 \$	2 466 000 \$
Meubles et produits en bois	34	22	502	358	5 942 000 \$	5 565 000 \$
Matériel de transport	7	7	464	464	10 751 000 \$	10 751 000 \$
Fabrication de machines	16	13	341	310	2 261 000 \$	2 020 000 \$
Produits informatiques, électroniques, électriques	19	16	548	524	7 011 637 \$	4 551 637 \$
Impression	16	13	378	361	2 207 580 \$	2 142 080 \$
Vêtements, textiles	24	23	797	779	5 728 500 \$	5 643 500 \$
Distributeurs-grossistes	54	52	1 228	1 199	3 521 810 \$	3 495 800 \$
Divers	25	21	485	471	2 882 250 \$	2 469 250 \$
TOTAL	336	268	10 367	9 124	83 519 576 \$	76 537 062 \$

Emplois

Globalement, le nombre maximum d'emplois dans la région a augmenté en 2015 par rapport à 2014. Les pertes d'emplois dans certains secteurs ont été compensées par des gains dans d'autres secteurs. **Le secteur des distributeurs-grossistes (+195) et celui des vêtements et textiles (+58) ont connu des hausses notables** alors que ceux des plastiques et caoutchoucs (-124) et des produits métalliques (-117) ont subi des baisses marquées. Outre ces exceptions, il n'y a eu aucun gain et aucune perte significative dans d'autres secteurs.

Investissements

Trois secteurs de la région ont connu une hausse importante des investissements. Le secteur des aliments et boissons a généré près de 15 M\$, une hausse de 22 % par rapport à 2014, celui des produits informatiques, électroniques, électriques plus de 7 M\$, soit une hausse de 48 % et finalement, celui des vêtements et textiles près de 6 M\$, soit une hausse de 33 %!

Portrait des 2 créneaux d'excellence et des 2 forces régionales de Granby et sa région

Créneaux d'excellence :



Aéronautique

- + 15 entreprises
- + 831 emplois
- + Investissements de **9 703 650 \$**

Hausse des emplois de 9 % par rapport à 2014



Transport / Véhicules spéciaux

- + 29 entreprises
- + 1 471 emplois
- + Investissements de **17 979 600 \$**

Hausse des emplois de 12 % par rapport à 2014

Forces régionales :



Transformation alimentaire

- + 20 entreprises
- + 1 831 emplois
- + Investissements de **14 971 000 \$**

Suite à une perte de 147 emplois en 2014, le secteur reprend de la vigueur avec la création de 40 nouveaux emplois et une hausse des investissements de plus de 3 M\$

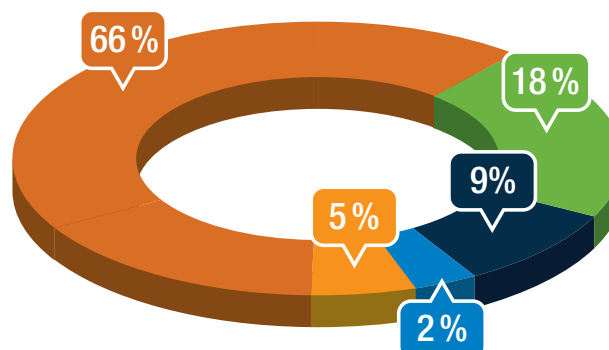


Ingénierie hydroélectrique

- + 6 entreprises
- + 113 emplois
- + Investissements de **587 500 \$**

Légère hausse des investissements par rapport à 2014

Répartition du nombre d'entreprises selon la taille



7 entreprises de 201 employés et plus :

- ALIMENTS ULTIMA INC.
- AGROPUR CANADA - GRANBY
- HERSHEY CANADA
- PLASTIQUES CELLULAIRES POLYFORM
- CONTINENTAL CONTITECH INC. - USINE GRANDFORD
- PRINOTH LTÉE
- EZEFLOW INC.

Nombre d'employés	Nombre d'entreprises	% des emplois maximums
1 à 20	222	15 %
21 à 50	59	19 %
51 à 100	30	22 %
101 à 200	18	23 %
201 à 500	7	21 %



Les petites entreprises (1 à 50 employés) représentent 84 % des entreprises de la Haute-Yamaska et 34 % des emplois. Elles possèdent des atouts (proximité par rapport à la clientèle, souplesse d'adaptation, production sur mesure, etc.) qui les rendent particulièrement efficaces dans certains créneaux.

Ce sont toutefois les moyennes et grandes entreprises qui emploient le plus grand nombre de personnes. 55 entreprises représentent 66 % des emplois manufacturiers en Haute-Yamaska.

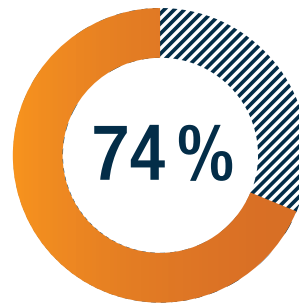
Granby Industriel, avec l'aide des conseillers de son nouveau volet Entrepreneurat Haute-Yamaska, s'est donné comme mandat de promouvoir Granby en tant qu'endroit privilégié au Québec pour le démarrage d'entreprises, en stimuler l'émergence en collaboration avec les autres intervenants économiques, et offrir un appui technique et financier aux entrepreneurs.



Portrait de la relève 2015 en Haute-Yamaska

La relève est un enjeu majeur pour toutes les entreprises manufacturières. Les entrepreneurs passent de nombreuses années à développer leur entreprise et malheureusement peu de temps à préparer leur propre relève. Le processus complet de relève s'échelonne souvent sur 5 à 10 ans. Pour les 52 % des propriétaires âgés de plus de 56 ans qui n'ont pas encore de relève identifiée, il nous faut poursuivre les efforts de sensibilisation et promouvoir les programmes d'accompagnement offerts pour débiter un processus de relève. **Note : tous les calculs sont réalisés pour les entreprises de 6 employés et plus.**

ÂGE DU PROPRIÉTAIRE	POURCENTAGE	NOMBRE
25-35 ans	4,2 %	7
36-45 ans	22,0 %	37
46-55 ans	39,3 %	66
56 ans et +	34,5 %	58
SOUS TOTAL ***	100 %	168
Ne s'applique pas *		60
5 employés et moins **		108
TOTAL GÉNÉRAL		336



des entrepreneurs ont 46 ans et plus!

* Ne s'applique pas signifie qu'il s'agit d'une filiale ou d'une entreprise gérée par un groupe d'actionnaires ou un fonds.

** Nombre d'entreprises de 5 employés et moins non-considérées dans l'étude.

*** Les pourcentages ont donc été calculés sur un total de 168 entreprises.

46-55 ans

39%

Les entrepreneurs âgés entre 46 et 55 ans sont au nombre de 66, ce qui représente **39 %** des propriétaires d'entreprises manufacturières.

70%

70 % de ceux-ci ont indiqué ne pas avoir de relève identifiée (46 entreprises).

73%

73 % n'ont pas de plan de relève (48 entreprises).

Ces entrepreneurs devront trouver une relève dans la prochaine décennie.

56 ans et +

35%

Les entrepreneurs âgés de 56 ans et plus représentent **35 %** des propriétaires d'entreprises manufacturières en Haute-Yamaska, soit 58 entreprises.

52%

52 % de cette catégorie ont indiqué ne pas avoir une relève identifiée (30 entreprises).

60%

60 % n'ont pas de plan de relève (35 entreprises).

En 2015, Granby Industriel a fait des interventions auprès des entrepreneurs de 56 ans et plus afin de les sensibiliser à la nécessité d'amorcer un plan de relève.

Identification d'investisseurs-repreneurs potentiels et mises en contact avec cédants.

Collaboration avec le Centre de transfert d'entreprise de la Montérégie.