

INNOVATION
DIVERSITÉ
SAVOIR-FAIRE



Granby
INDUSTRIEL
DEPUIS 1882

Rapport annuel
2014

Sommaire

3 Mot Président

4 Mot Directeur général

5 Mot Commissaire industriel

6 Faits saillants

8 Enquête industrielle 2014

14 Nos réalisations importantes

15 Granby, Profitez !

16 Nos interventions

18 Le CITIG

19 Nos formations et activités

19 Notre équipe et
Conseil d'administration

Granby
INDUSTRIEL
DEPUIS **1882**



NOTRE MISSION

Développement industriel Granby et région a pour mission d'assurer et de promouvoir le développement économique et industriel de son territoire.

NOS MANDATS

Supporter et accompagner les entreprises industrielles existantes dans leur croissance, leurs besoins, leurs enjeux et leurs projets (agrandissement, expansion, relocalisation, financement, amélioration de productivité, développement durable, relève, etc.).

Devenir un endroit privilégié au Québec pour le démarrage d'entreprises industrielles, en stimuler l'émergence en collaboration avec les autres intervenants économiques et faciliter l'appui apporté aux entrepreneurs.

Promouvoir la région aux niveaux national et international, attirer et accueillir de nouvelles entreprises et de nouveaux investisseurs sur notre territoire.

Ça a bougé dans le parc industriel de Granby en 2014! Quatre entreprises y ont transféré leurs opérations et deux nouvelles y ont démarré leurs activités. Il y a eu la construction ou l'agrandissement de six bâtiments industriels, ce qui explique en partie le chiffre record des investissements industriels.

Le développement industriel est un facteur important pour la croissance économique de Granby. C'est pourquoi depuis trois ans, les efforts de Granby Industriel ont été concentrés sur le développement du parc industriel. Il y a d'abord eu l'étude de positionnement industriel qui a permis d'établir nos pôles de développement et nos créneaux d'excellence à partir de nos forces et de nos compétences distinctives. Ensuite nous avons développé des outils promotionnels afin de majorer notre notoriété et notre crédibilité aux niveaux national et international.

La récente vidéo 3D du parc industriel ainsi que la brochure promotionnelle et le guide d'implantation évolutif, créés en 2014, permettent de propulser Granby sur les réseaux sociaux et d'en faire la promotion auprès d'organismes spécifiques, de démarcheurs internationaux et ultimement auprès d'investisseurs potentiels. L'équipe de Granby Industriel a déjà entamé des démarches et des contacts avec des organisations liées à la prospection internationale ainsi qu'avec des prospects à l'étranger.

La campagne Granby, profitez! a continué d'attirer des candidats vers les emplois disponibles dans nos entreprises manufacturières. La campagne a aussi généré la remise de plusieurs bourses à des étudiants dans les domaines spécialisés en forte demande. Ces succès ont amené la décision de poursuivre la campagne pour deux autres années... Minimum!

L'incubateur CITIG a poursuivi sa vocation en accueillant une nouvelle entreprise en démarrage. Les trois locataires actuels sont d'ailleurs voués à un bel avenir et risquent fort de devenir de beaux bijoux industriels à Granby. Lors de leur passage dans notre région, plusieurs personnalités politiques ont visité les installations du CITIG et y ont rencontré les jeunes entrepreneurs établis.

En plus de favoriser l'émergence de nouvelles entreprises en 2015, Granby Industriel intensifiera ses démarches de promotion et de prospection à l'international dans le but d'attirer de nouveaux investisseurs sur notre territoire, tout en poursuivant son support et son accompagnement auprès des entreprises industrielles actuelles car ce sont elles les premières génératrices d'emplois et de richesse de notre collectivité. Nous croyons que tous les efforts déployés en 2014 permettront de majorer le dynamisme industriel de la région de Granby pour les années à venir.

Je désire souligner l'arrivée d'un nouveau commissaire industriel au sein de l'organisation, M. Éric Tessier et je félicite toute l'équipe de Granby Industriel pour son travail et son apport au développement économique régional. Je tiens aussi à remercier individuellement les membres du Conseil d'administration pour leur implication et leur contribution personnelle et professionnelle.

Je termine en remerciant sincèrement la Ville de Granby et les élus pour leur confiance et leur partenariat financier. La postérité de Granby a besoin de cet appui et de cette vision positive du développement industriel.

Merci à tous!

Éric Nadeau
Président



Granby se positionne et avance !

Nos pôles de développement ayant été déterminés et nos créneaux d'excellence identifiés en 2013, l'année 2014 a été grandement consacrée à l'élaboration de nos outils promotionnels par la mise en valeur de nos atouts et de nos entreprises industrielles actuelles. Nous avons aussi débuté nos démarches de prospection à l'étranger pour nos créneaux ciblés et développé notre réseau de contacts à l'international.

Granby Industriel a intensifié ses actions auprès des entreprises locales du secteur de l'aéronautique. Son rôle de coordination de la Table aéronautique a permis de réaliser une cartographie régionale et quelques projets communs pour ces entreprises ainsi qu'un rapprochement souhaité entre les maisons d'enseignement et cette industrie.

Les 85,5 M\$ d'investissements industriels à Granby en 2014 démontrent que, malgré la conjoncture économique difficile, nos entreprises demeurent dynamiques et confiantes. L'arrivée de six nouvelles entreprises, les agrandissements, les déménagements et l'érection de nouvelles bâtisses sont des signes positifs confirmant que le parc industriel de Granby progresse. D'ailleurs, dès le printemps 2015, la Ville de Granby entamera des travaux pour l'agrandir et créer une disponibilité de nouveaux terrains industriels, procurant ainsi un attrait évident pour des investisseurs étrangers.

La mise à jour continuelle de nos sites *granby-industriel.com* et *granby-profitez.com* et leurs statistiques de fréquentation démontrent leur utilité et leur popularité. Nos derniers outils de promotion; le guide d'implantation, la brochure promotionnelle et la vidéo 3D ont fait fureur lors de nos rencontres de prospection. Les commentaires recueillis à l'égard de notre infolettre mensuelle prouvent qu'elle constitue aussi un pilier de notre communication et de notre notoriété avec notre clientèle industrielle et nos partenaires de développement.

L'incubateur industriel CITIG a affiché complet pour une cinquième année de suite et a fait parler de lui à la radio et à la télé de Radio-Canada ainsi que dans le journal Les Affaires. Ceci n'est pas étranger, disons-le, à la qualité et au potentiel des trois entreprises qui l'occupent actuellement. Deux de ces entreprises termineront leur séjour au CITIG en 2015 pour s'établir dans le parc industriel de Granby. Mission accomplie!

Bien sûr, tout n'est pas rose dans le contexte économique actuel et des défis importants demeurent à relever : nous avons connu une légère baisse des emplois industriels, il y a encore une forte demande d'emplois spécialisés non comblés, le problème du décrochage scolaire et le défi de la formation adaptée aux besoins de nos industries. Notre implication avec le Cégep, pour l'avènement de l'institut technologique et celui du nouveau programme en génie mécanique, est donc primordiale. La relève de nos entrepreneurs qui ne rajeunissent pas, la productivité et l'innovation demeurent des combats perpétuels pour nos entreprises dans la vive concurrence mondiale actuelle.

Je désire saluer tous nos collaborateurs et partenaires stratégiques pour leur contribution au développement économique de notre région. Particulièrement la Ville de Granby, les élus, le maire et tout le personnel pour leur appui continu.

Je termine en remerciant tous mes collègues de Granby Industriel pour leur engagement à notre réussite collective. Je désire également remercier sincèrement tous les administrateurs et spécifiquement les membres du Conseil de direction pour leur implication et leur disponibilité au cours de la dernière année.

Patrick St-Laurent

Directeur général



Les entreprises de Granby et région démontrent leur vitalité et investissent dans leur croissance! En 2014, les investissements industriels dans la région ont augmenté de façon significative et ont atteint un sommet inégalé au cours des dernières années. Pour la Haute-Yamaska, l'augmentation des investissements est de 19,8 % par rapport à 2013, pour un montant total de 97,3 M\$. Pour Granby, l'augmentation est également importante avec des investissements totaux de plus de 85,5 M\$, représentant une augmentation de 11,5 % par rapport à 2013.

Deux secteurs majeurs de la région, soit les produits métalliques ainsi que les plastiques et caoutchoucs ont connu une hausse d'investissements. Le secteur des produits métalliques a généré des investissements de plus de 23 M\$ et celui des plastiques et caoutchoucs plus de 18,5 M\$.

Au niveau des créneaux d'excellence, l'aéronautique ainsi que le transport et les véhicules spéciaux ont fait bonne figure. Pour l'aéronautique, notons la création d'une nouvelle entreprise et près de 16,6 M\$ d'investissements. En ce qui concerne le transport et les véhicules spéciaux, c'est plus de 22,2 M\$ d'investissements. Ces données confirment le potentiel de croissance des créneaux d'excellence et leur raison d'être.

Le nombre maximum d'emplois et le nombre d'emplois moyens ont cependant subi une légère diminution en 2014. Par exemple, en Haute-Yamaska, la baisse du nombre d'emplois moyens nets est de 1,68 % (perte de 168 emplois) et de 2,46% pour Granby (perte de 115 emplois). De manière générale, il est permis d'affirmer que le niveau d'emploi dans la région est demeuré assez stable. Bien qu'au net des emplois aient été perdus à Granby et en Haute-Yamaska, les pertes ne sont pas significatives et sont davantage le résultat d'ajustements conjoncturels que le signe d'une tendance à long terme. La vigueur des industries et la forte croissance des investissements en sont la preuve. De plus, avec la baisse du dollar canadien par rapport à la devise américaine, il faut prévoir une croissance des exportations des entreprises de la région, ce qui de toute évidence favorisera à court et moyen termes la création d'emplois au niveau industriel.

Il faut aussi souligner que la relève entrepreneuriale constituera un enjeu majeur pour les prochaines années. Un important défi est à relever : 60 % des entrepreneurs âgés de 56 ans et plus, qui représentent 35,8 % des propriétaires d'entreprises manufacturières en Haute-Yamaska, n'ont pas de relève identifiée, et 66 % n'ont pas de plan de relève. Les efforts au niveau de la sensibilisation pour débiter un processus de relève se poursuivront en 2015.

Aussi, l'accessibilité à la main-d'œuvre qualifiée représente toujours un défi pour les entreprises. La concertation entre ces dernières et les centres de formation devra continuer afin d'initier des projets novateurs qui permettront de combler les besoins des entreprises et d'assurer leur croissance.

Malgré les défis à relever, le développement industriel de Granby est prometteur. Avec ses créneaux d'excellence, ses forces régionales, son tissu industriel diversifié, son Centre d'innovation et de technologies industrielles (CITIG) et sa disponibilité en nouveaux terrains industriels, Granby possède les atouts nécessaires pour assurer le développement et la croissance de son secteur industriel.

La stratégie de prospection ciblée dans les créneaux d'excellence et les efforts qui y sont déployés permettront à Granby de développer son image de marque et ainsi d'attirer de nouvelles entreprises, d'engendrer de nouveaux investissements et de créer de nouveaux emplois.

En terminant, je tiens à remercier chaleureusement tous nos partenaires et collaborateurs qui ont également à cœur le développement et la croissance des entreprises.

Éric Tessier
Commissaire industriel



Faits saillants et bonnes nouvelles!



NSE Automatech investit 4 M\$

L'entreprise rapatrie ses opérations et ses employés dans un seul bâtiment, plus grand et plus lumineux.

Machinage Gagné double la superficie de ses installations

L'entreprise acquiert un bâtiment et y déménage ses opérations.

Agropur lance le lait à l'érable

Développé pour le « temps de sucres », Agropur innove! L'arôme naturel d'érable intégré au lait est fabriqué à l'usine Kerry Foods, à partir de vrai sirop d'érable.

Construction d'une nouvelle usine pour Topring

En 2014, l'entreprise célèbre son 35^e anniversaire d'existence et investit 3,4 millions de dollars pour construire un nouveau bâtiment et doubler sa superficie.



Prinoth et Vêtements SP aux Jeux de Sochi!

Prinoth : 62 appareils, dont la moitié ont été fabriqués à Granby, dament les pistes de la station de ski Rosa Khutor. Vêtements SP confectionne les chandails et les bas des joueurs de hockey.

Spectacle aérien des Cantons de l'Est, une réussite!

Granby Industriel et plusieurs entreprises en aéronautique de Granby tiennent un kiosque lors de cet événement.

Outils Concept s'installe à Granby!

L'entreprise acquiert un bâtiment sur le boulevard Industriel et y installe son siège social. Un investissement de plus de 2 M\$!



La Coupe du Monde féminine de la FIFA jouée sur une surface de Surfaces Carpell!

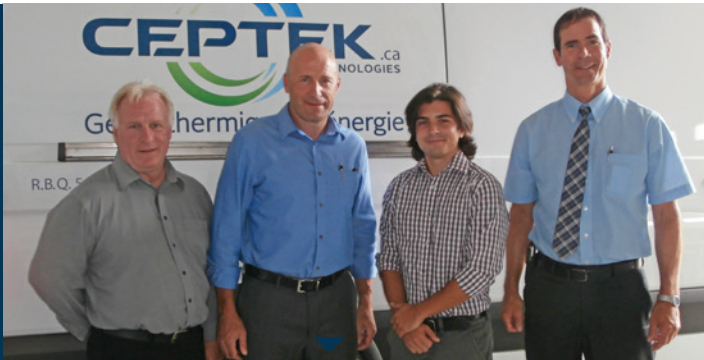
L'entreprise est sélectionnée pour la fourniture et l'installation d'une surface synthétique de haute performance au Stade Olympique de Montréal.

Impression Totale se relocalise dans le parc industriel

Établie dans la région depuis 25 ans, l'entreprise se relocalise sur le boulevard Industriel.

Création d'A7 Intégration!

Une nouvelle entreprise, qui œuvre dans la conception et la fabrication de pièces usinées et d'assemblages complexes pour le secteur de l'aéronautique, voit le jour : A7 Intégration.



Un nouveau venu au CITIG : Ceptek Technologies

L'entreprise en démarrage a aménagé dans l'incubateur industriel le 1^{er} juillet dernier.

Récupération de polystyrène : un partenariat de cinq ans pour Polyform

Polyform a récemment conclu un partenariat pour prolonger de cinq ans le programme de récupération et de recyclage du polystyrène à l'écocentre LaSalle. De plus, l'entreprise participe à la fabrication d'une surface multi-sports révolutionnaire.

MEC Précision déménage à Granby

L'entreprise choisit Granby pour sa vitalité et emménage dans l'une des usines laissées vacantes par NSE Automatech.



Cadens Imagerie Médicale brille outre-mer

Dans le cadre d'une mission économique en Chine, l'entreprise annonce une entente de plusieurs millions de dollars avec une entreprise de Shanghai, ce qui permettra de créer des emplois qualifiés à Granby.

Super Décapant construit une nouvelle usine

L'entreprise installe son siège social et ses opérations dans le parc industriel : un investissement de plus d'un million de dollars.



Artopex au Club Platine des sociétés les mieux gérées au Canada

L'entreprise, gérée par la famille Pelletier, a obtenu le titre de membre du Club Platine dans le cadre du concours des sociétés les mieux gérées au Canada, après avoir conservé son titre pendant plus de six années consécutives.

Aliments Ultima reçoit le « Prix Croissance » (Growth Award)

L'entreprise a remporté les honneurs pour sa gamme complète de produits IÖGO lors de la remise des prix « Leadership Awards 2014 ».

Peinture A3M déménage à Granby

L'entreprise a choisi Granby pour poursuivre et accroître ses opérations.

Enquête industrielle

Méthodologie

Le sondage a été effectué sur le territoire complet de la Haute-Yamaska afin de maintenir la continuité des statistiques que nous produisons annuellement depuis 1993. Le questionnaire a été envoyé à 349 entreprises industrielles des municipalités suivantes : Granby, Waterloo, Saint-Alphonse-de-Granby, Roxton-Pond, Shefford, Sainte-Cécile-de-Milton et Saint-Joachim-de-Shefford. Sur les 349 entreprises, 7 ont cessé leurs activités ou ont procédé à une fusion en 2014, 3 ont déménagé du territoire de la Haute-Yamaska, une a été vendue à l'extérieur et une a refusé de répondre. Les statistiques sont donc basées sur les 337 entreprises industrielles qui ont répondu au questionnaire.

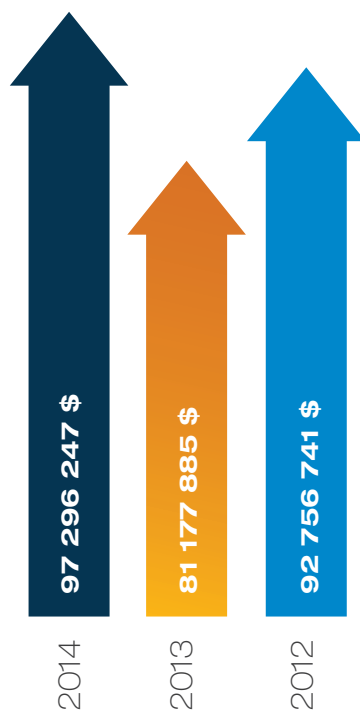
INVESTISSEMENTS

Investissements de plus de **97 M\$** en Haute-Yamaska

2014 : **97 296 247 \$**

2013 : **81 177 885 \$**

2012 : **92 756 741 \$**

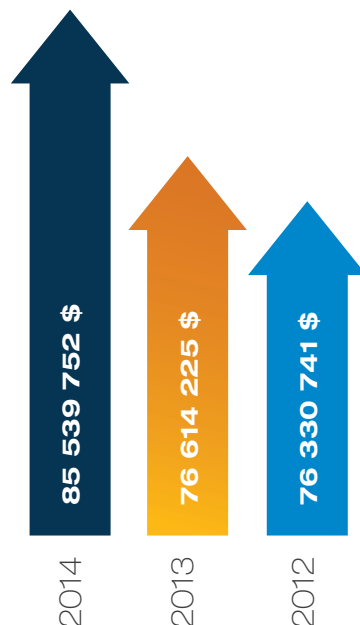


Augmentation substantielle des investissements à Granby!

2014 : **85 539 752 \$**

2013 : **76 614 225 \$**

2012 : **76 330 741 \$**



Les investissements industriels dans la région ont augmenté de façon substantielle en 2014. Pour la Haute-Yamaska, l'augmentation des investissements est de **19,8 %** par rapport à 2013. Pour Granby, l'augmentation est également importante : **11,5 %** par rapport à 2013.

Les investissements industriels en 2014 démontrent que, malgré la conjoncture économique difficile, nos entreprises demeurent dynamiques et confiantes.

EMPLOIS

Nombre moyen d'emplois

Il s'agit du nombre moyen d'employés dans les entreprises au cours de l'année 2014, excluant les grandes variations.

En moyenne, perte de 115 emplois nets pour Granby et de 168 emplois nets en Haute-Yamaska.

Nombre maximum d'emplois

Les entreprises, selon leurs besoins, engagent des employés saisonniers ou temporaires. Le nombre maximum d'employés représente le moment de l'année où le nombre d'employés est le plus élevé.

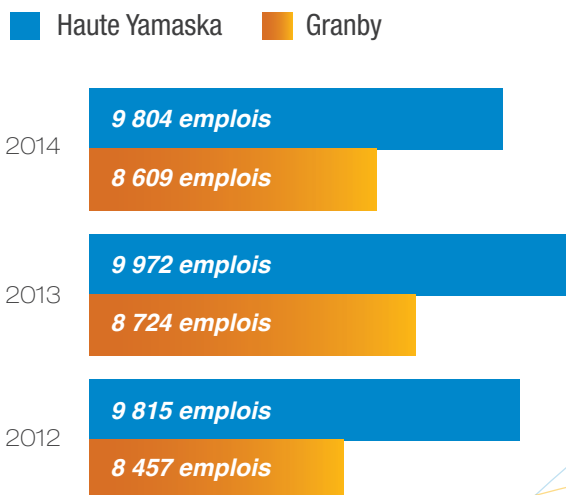
En Haute-Yamaska, 270 emplois maximums nets ont été perdus en 2014. Perte de 117 emplois maximums nets à Granby.

Le nombre maximum d'emplois et le nombre d'emplois moyens ont subi une légère baisse en 2014. En Haute-Yamaska, la baisse du nombre d'emplois moyens est de 1,68 % et celle du nombre maximum d'emplois est de 2,53 %. À Granby, le nombre d'emplois moyens a baissé de 2,46 % et le nombre maximum d'emplois de 1,27 %.

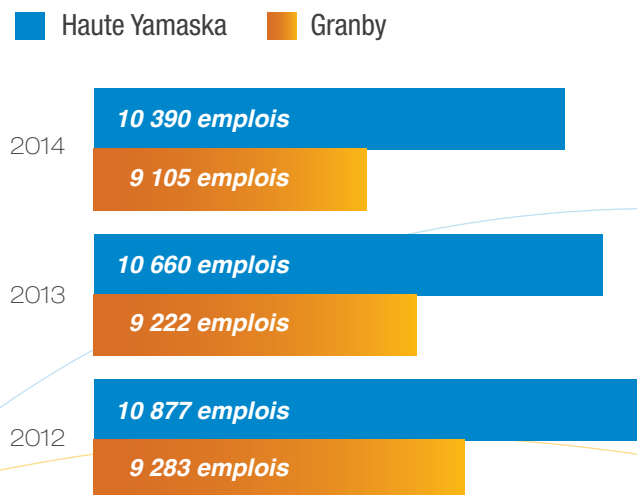
De manière générale, il est permis d'affirmer que le niveau d'emploi dans la région est demeuré assez stable.



Emplois moyens en Haute-Yamaska et à Granby



Nombre maximum d'emplois en Haute-Yamaska et à Granby



Enquête industrielle

Le tissu industriel de la MRC de La Haute-Yamaska est très diversifié

Investissements et emplois maximums par secteurs d'activité, en Haute-Yamaska et Granby

SECTEURS	NOMBRE D'ENTREPRISES HAUTE-YAMASKA	NOMBRE D'ENTREPRISES GRANBY	EMPLOIS MAXIMUMS HAUTE-YAMASKA	EMPLOIS MAXIMUMS GRANBY	INVESTISSEMENTS HAUTE-YAMASKA	INVESTISSEMENTS GRANBY
Aliments et boissons	21	12	1 791	1 601	11 313 000	10 733 000
Produits métalliques	73	53	1 828	1 596	23 530 178	22 122 678
Plastiques et caoutchoucs	29	24	1 627	1 155	18 665 720	10 623 875
Produits minéraux non métalliques	10	6	235	137	1 048 300	1 036 800
Produits chimiques	10	8	101	61	3 082 200	3 002 200
Papier	3	3	256	256	4 335 000	4 335 000
Meubles et produits en bois	34	22	512	376	1 975 600	1 533 000
Matériel de transport	6	6	540	540	9 905 000	9 905 000
Fabrication de machines	16	13	322	289	7 121 000	6 619 000
Produits informatiques, électroniques, électriques	18	16	521	506	3 591 226	3 591 226
Impression	16	14	389	385	2 350 171	2 305 171
Vêtements, textiles	24	23	855	833	3 831 000	3 521 000
Distributeurs-grossistes	55	52	1 033	1 004	2 421 802	2 414 802
Divers	22	19	380	366	4 126 050	3 797 000
TOTAL	337	271	10 390	9 105	97 296 247 \$	85 539 752 \$

Investissements

Deux secteurs majeurs de la région, soit les produits métalliques ainsi que les plastiques et caoutchoucs ont connu une hausse d'investissements. **Le secteur des produits métalliques a généré des investissements de plus de 23 M\$ soit une hausse de 6,6 % par rapport à 2013, et celui des plastiques et caoutchoucs plus de 18,5 M\$ soit une hausse de 53,4 %!**

Également, il faut souligner une augmentation importante dans le secteur de la transformation du papier avec des investissements totaux de plus de 4 M\$, soit une hausse de 91 % par rapport à 2013.

Emplois

De façon générale, le nombre d'emplois est demeuré stable dans la plupart des secteurs par rapport à 2013. Toutefois, il y a une baisse notable des emplois dans trois secteurs industriels, soit les aliments et boissons avec une perte de 147 emplois, les produits métalliques avec une perte de 75 emplois et les meubles et produits en bois avec une perte de 95 emplois.

Bonne nouvelle toutefois, les secteurs des produits chimiques, des produits informatiques, électroniques, électriques et du matériel de transport ont connu des hausses d'emplois.

Portrait des 2 créneaux d'excellence et des 2 forces régionales pour Granby et sa région

Créneaux d'excellence :



Aéronautique

- + 16 entreprises
- + 760 emplois
- + Investissements de **16 487 550 \$**

Augmentation des investissements de 23,3 % par rapport à 2013



Transport / Véhicules spéciaux

- + 29 entreprises
- + 1 077 emplois
- + Investissements de **22 577 507 \$**

Augmentation des investissements de 20,5 % par rapport à 2013

Forces régionales :



Transformation alimentaire

- + 21 entreprises
- + 1 791 emplois
- + Investissements de **11 313 000 \$**

Perte de 147 emplois par rapport à 2013



Ingénierie hydroélectrique

- + 6 entreprises
- + 130 emplois
- + Investissements de **525 000 \$**

Hausse de 34 emplois par rapport à 2013

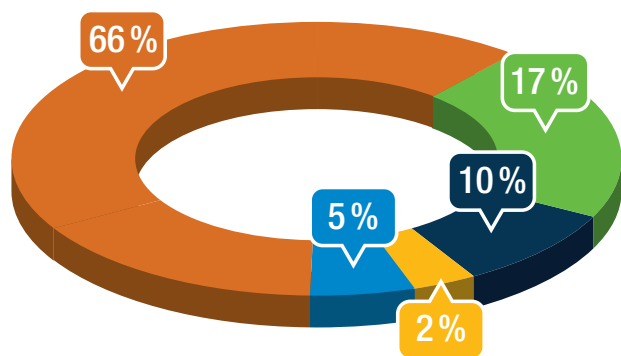
Enquête industrielle

Répartition du nombre d'entreprises selon la taille

Les petites entreprises (1 à 50 employés) représentent 83 % des entreprises de la Haute-Yamaska et 33 % des emplois. Elles possèdent des atouts (proximité par rapport à la clientèle, souplesse d'adaptation, production sur mesure, etc.) qui les rendent particulièrement efficaces dans certains créneaux.

Les 6 nouvelles entreprises qui ont déménagé ou démarré à Granby, en 2014, ont créé 77 emplois. Deux d'entre elles se distinguent par la création de 47 emplois.

Ce sont toutefois les moyennes et grandes entreprises qui emploient le plus grand nombre de personnes. 57 entreprises représentent 67 % des emplois manufacturiers en Haute-Yamaska.



Nombre d'employés max.	Nombre d'entreprises	Emplois maximums
1 à 20	221	15%
21 à 50	59	18%
51 à 100	33	23%
101 à 200	17	21%
201 à 500	7	23%



Aides financières gouvernementales

PARTENAIRES ÉCONOMIQUES	NOMBRE D'ENTREPRISES RENCONTRÉES ET/OU AIDÉES	INVESTISSEMENT DES PARTENAIRES
Emploi Québec	129 entreprises	487 000 \$
CLD Haute-Yamaska	12 entreprises	319 585 \$
Conseil national de recherches Canada	28 entreprises	Aide technique + 200 000 \$
Développement économique Canada	11 entreprises	1 279 000 \$
Ministère des Finances et de l'Économie Québec	12	Aide technique + 33 000 \$
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	2	14 600 \$
Investissement Québec	4 entreprises	1 862 600 \$

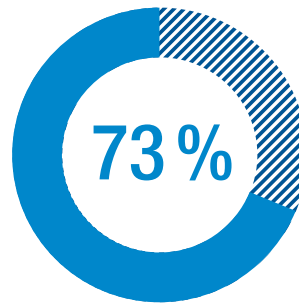


Portrait de la relève 2014 en Haute-Yamaska

La relève est un enjeu majeur pour toutes les entreprises manufacturières. Les entrepreneurs passent de nombreuses années à développer leur entreprise et trop peu de temps, quand ils le font, à préparer leur propre relève. Le processus de relève ne se fait pas en deux ans : un processus complet s'échelonne souvent entre 5 et 10 ans. Pour les 60 % des propriétaires âgés de plus de 56 ans qui n'ont pas encore de relève identifiée, il faut poursuivre les efforts de sensibilisation et promouvoir les programmes d'accompagnement offerts pour débiter un processus de relève.

ÂGE DU PROPRIÉTAIRE	POURCENTAGE	NOMBRE
25-35 ans	4,7%	14
36-45 ans	22,4%	66
46-55 ans	37,3%	110
56 ans et +	35,6%	105
* Ne s'applique pas		42
TOTAL GÉNÉRAL		337

* Ne s'applique pas signifie qu'il s'agit d'une filiale ou d'une entreprise gérée par un groupe d'actionnaires ou un fonds. Les pourcentages ont donc été calculés sur un total de 295 entreprises, excluant la catégorie «ne s'applique pas».



des entrepreneurs ont 46 ans et plus !

46-55 ans

37%
Les entrepreneurs âgés entre 46 et 55 ans représentent **37 %** des propriétaires d'entreprises manufacturières en Haute-Yamaska.

Ces entrepreneurs devront trouver une relève dans la prochaine décennie.

79%
79 % de ceux-ci n'ont pas de relève identifiée. (87 entreprises)

80%
80 % n'ont pas de plan de relève. (88 entreprises)

56 ans et +

36%
Les entrepreneurs âgés de 56 ans et plus représentent **36 %** des propriétaires d'entreprises manufacturières en Haute-Yamaska.

60%
60 % de cette catégorie n'ont pas de relève identifiée. (63 entreprises)

66%
66 % n'ont pas de plan de relève. (69 entreprises)

En 2014, Granby Industriel a fait des interventions auprès des entrepreneurs de 56 ans et plus afin de les sensibiliser à la nécessité d'amorcer un plan de relève.

Promotion de la relève dans des infolettres « spécial relève »

Identification d'investisseurs-repreneurs potentiels

Collaboration avec le Centre de transfert d'entreprises de la Montérégie et visites de 3 entreprises

Nos réalisations importantes

CRÉNEAU DE L'AÉRONAUTIQUE :

La Table aéronautique a poursuivi ses rencontres périodiques dans le but de favoriser les échanges entre les acteurs et de créer une synergie dans les objectifs et les actions de développement et de promotion. Cette Table a aussi comme objectif de faire travailler ensemble ses membres pour favoriser l'attraction de travailleurs spécialisés.

En plus d'une analyse stratégique (FFMO) de notre secteur, un sondage sur les besoins de la main-d'œuvre a été réalisé auprès des entreprises du secteur et une offre complète de différents cours a été développée et offerte par les centres de formation afin de répondre aux attentes des employeurs.

Une cartographie régionale des compétences et des expertises a été réalisée auprès des entreprises du secteur aéronautique, dans un rayon de 80 km de Granby, afin de favoriser les interactions et d'optimiser le développement et la croissance des acteurs de ce secteur à Granby.



- + Rencontres avec les dirigeants d'Aéro Montréal, de Montréal International et de AAA Canada
- + Rencontre avec l'entreprise JMJ Aéronautique, spécialiste d'impartition d'experts techniques et humains
- + Portrait du besoin de main-d'œuvre relié au secteur
- + Kiosque au Spectacle aérien des Cantons de l'Est
- + Kiosque aux portes ouvertes au Cégep de Granby : « Choix de carrière ». Promotion des carrières en aéronautique à Granby

PROMOTION ET PROSPECTION :

Des outils sont développés :



- Une brochure promotionnelle remise lors de salons, de représentations ou de nouvelles rencontres
- Une vidéo promotionnelle qui dresse le portrait du parc industriel existant, de nos créneaux d'excellence, des entreprises manufacturières et qui projette l'agrandissement du parc industriel en utilisant l'animation 3D
- Un guide d'implantation évolutif remis lors de démarches plus avancées
- Un drapeau publicitaire (beach flag) afin d'être visible lors de notre participation à des événements
- Création d'une version adaptative du site web granby-industriel.com afin que les internautes puissent avoir accès à notre site web n'importe où, n'importe quand, à partir de n'importe quel appareil

- + Prospection auprès d'entreprises ciblées, obtenues de la firme ROI
- + Présentation de nos outils et de notre stratégie auprès des délégués au développement des affaires internationales chez Investissement Québec
- + Entretiens et rencontres avec des investisseurs potentiels et des firmes privées de développement à l'international
- + Dossier sur la Haute-Yamaska dans le magazine Québec Entreprise : on y parle de Granby Industriel, du développement industriel de la Ville, de plusieurs manufacturiers, du CITIG et de bien plus encore!
- + Texte d'information dans le cahier spécial « Piliers Économiques » de la Voix de l'Est
- + Page de Granby Industriel dans la revue trimestrielle Granby vous informe!



Le portail web granby-profitez.com a vu le jour en octobre 2012. L'objectif principal recherché par Granby Industriel et ses partenaires; la Ville de Granby, Desjardins Caisse de Granby – Haute-Yamaska et Emplois Compétences est de séduire et d'attirer de la main-d'œuvre qualifiée dans notre belle région.

Granby, Profitez! fait la promotion de la qualité de vie à Granby, des emplois disponibles dans les entreprises manufacturières, du nombre et de la diversité des industries ainsi que des centres de formation qu'on y retrouve à l'aide de vidéos, de textes d'actualité ainsi que d'hyperliens menant à des sites d'intérêt.

Au 31 décembre 2014, Granby, Profitez! c'est :

- + **146 030 visites** UNIQUES
- + **21 261 C.V.** envoyés aux entreprises affichant des postes (comptabilisés depuis janvier 2013)
- + **53 %** des visites proviennent de l'extérieur de Granby
- + Plus de **1 350 000 pages vues!**
- + Alerte emploi : **1 363 abonnés**

La section des emplois disponibles dans nos entreprises manufacturières est manifestement celle qui est la plus consultée avec **1 200 000 pages vues!**

Les chercheurs d'emploi utilisent les réseaux sociaux pour demeurer à l'affût des dernières offres publiées.

-  Facebook : plus de **1 100 J'aime**
-  Twitter : plus de **500 followers**
-  Youtube : **61 487 visionnements** des vidéos

Bourses pour étudiants

Afin de promouvoir les programmes de formation professionnelle et technique en lien avec le secteur manufacturier, des bourses ont été remises pour valoriser les inscriptions et la persévérance scolaire.

- + Remise de bourses aux étudiants du CRIF (3 500 \$), du CBM (1 500 \$) et du Cégep de Granby (4 000 \$) dans le cadre de la campagne Granby, Profitez!



Promotion des emplois et de la qualité de vie auprès d'immigrants habitant à Montréal et désirant s'établir en région

Lors de visites organisées par SERY, accueil de 3 groupes d'immigrants au CITIG et présentation de Granby, de ses entreprises, des possibilités d'emplois et des vidéos du site web granby-profitez.com



Nos interventions

L'équipe de Granby Industriel a réalisé 38 visites d'entreprises

L'objectif de ces visites est de rencontrer les dirigeants, connaître leurs projets de même que leurs enjeux. Ces rencontres nous permettent de cerner leurs besoins afin de les accompagner et faciliter la réalisation de leurs divers projets.

Ces visites nous permettent aussi de découvrir les produits fabriqués dans leur entreprise et dresser le portrait du tissu industriel de Granby.

Différents thèmes sont abordés : innovation, financement, main-d'œuvre, projets d'expansion, formation, marketing, relève, etc.

- + 68 interventions d'aide technique ont été réalisées auprès de 48 entreprises manufacturières
- + 19 projets d'implantation ont bénéficié d'accompagnement
- + 3 offres d'achat de terrain industriel ont été déposées et acceptées par la Ville

Quatre entreprises manufacturières bénéficient du programme d'aide discrétionnaire de la Ville de Granby

Par l'entremise de Granby Industriel, Machinage Gagné, L. Davis Textiles, Outils Concept ainsi qu'à 7 Intégration ont été admissibles à une aide financière de la Ville de Granby.



Coquetel de Noël de Granby Industriel, du CLD et du CAE

Afin d'optimiser le réseautage durant la période des Fêtes, Granby Industriel a organisé, avec la collaboration du personnel du CAE et du CLD, un coquetel unique réunissant les collaborateurs des quatre organismes ainsi que plusieurs entrepreneurs.

- + Journée entrepreneuriat « J'entreprends La Relève » avec Jeunes Entreprises
- + Comité industriel de Vision 2015
- + Salon de l'emploi à Granby : comité organisationnel et participant
- + Foire nationale de l'emploi à Montréal : participation avec SERY
- + Table régionale des intervenants économiques
- + Spectacle aérien des Cantons de l'Est
- + Formations sur mesure Opérateurs d'équipement de production et Machinistes, en collaboration avec le Campus de Brome-Missisquoi, C.S.V.D.C. et des industriels de Granby
- + Projet d'écologie industrielle et de symbioses industrielles en collaboration avec le CLD
- + Membre du jury pour le Concours québécois en entrepreneuriat
- + Divers projets d'adéquation formation/main-d'œuvre qualifiée, impliquant les centres de formation, les entreprises manufacturières du secteur métallique et du secteur de la transformation alimentaire ainsi qu'Emploi Québec
- + Participation aux démarches pour la création d'un institut technologique à Granby et pour l'offre d'un nouveau programme en technologie du Génie mécanique au Cégep de Granby
- + Points de presse : Topping, Ceptek Technologies, Super Décapant et Outils Concept
- + Formation « Diversification et croissance des marchés », organisée par Expansion PME
- + Forum « Capital humain » des Manufacturiers et Exportateurs du Québec



Patrick St-Laurent présente un prix lors du Gala « J'Entreprends La Relève »



Point de presse concernant un projet de formation sur mesure de machinistes pour nos industries



Journée Innovation R&D au CITIG, organisée par Granby Industriel

Le Centre d'innovation et de technologies industrielles de Granby

L'incubateur a encore affiché complet en 2014. Suite au départ de Spécialités LEN, il y a eu l'arrivée d'un nouveau locataire de haute technologie, l'entreprise CEPTEK, spécialisée en mécanique de bâtiment, en procédés thermiques et en froid industriel.

Les autres locataires, Materium Innovations et Protec-Style, ont connu une belle croissance, leur nombre d'employés est passé de 8 à 14. Arrivant à l'aube d'une commercialisation à grand volume, ces entreprises sont appelées à s'installer dans notre parc industriel en 2015.

Le CITIG a bénéficié de beaucoup de visibilité en 2014 : il y a eu plusieurs publicités et reportages sur l'incubateur industriel et surtout sur ses locataires qui ont remporté des prix prestigieux. Le CITIG a aussi accueilli quelques personnalités publiques. Pierre-Karl Péladeau, le ministre Maxime Bernier ainsi que la ministre déléguée à la politique industrielle, Mme Élane Zakaïb, ont visité le CITIG et rencontré les entreprises incubées.

▶ Mathilde Gosselin, de Materium Innovations, lauréate du Prix PME Innovante, lors de la 24^e édition des Prix Innovation 2014.

Protec-Style : important contrat avec Parcs Canada. La PME fournira des trousse d'urgence, réalisées à partir d'asclépiade, qui seront utilisées en cas de déversement pétrolier. ◀

Communication et marketing

- Publicité dans la revue « Entreprends »
- Visibilité dans le dossier « La route des incubateurs » dans La Presse (sept. 2014)
- Publicités dans La Voix de l'Est (août 2014)
- Discussions lancées sur LinkedIn, dans différents groupes et sur la page du CITIG
- Visibilité sur la page de Granby Industriel dans la revue Granby vous informe (juin 2014)
- Infolettres de Granby Industriel
- Article dans la revue Québec Entreprise
- Article dans le cahier spécial de la Voix de l'Est : « Les Entreprises d'ici »

Nos formations et activités

Formation « Meilleures pratiques d'affaires ».

Ces formations, d'une demi-journée, se sont tenues au CITIG et ont été organisées en collaboration avec le Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations ainsi qu'avec Emploi Québec.

- MPA Orientations et planification stratégique
- MPA Marketing web
- MPA Entreprises en santé
 - 43 participants provenant de 30 entreprises ont bénéficié des MPA.

Rencontre Innovation R&D. Activité d'information tenue au CITIG, ayant comme principaux sujets l'innovation et la recherche & développement pour les PME de notre territoire. 30 participants.

Rendez-vous des besoins industriels, qui s'est tenu chez Allan Candy, organisé conjointement par le comité industrie de la Chambre de Commerce et Granby Industriel.

Conversation anglaise en collaboration avec Emploi Québec et les Services aux entreprises du Cégep de Granby. 27 participants provenant de 9 entreprises ont profité de cette opportunité.

Notre équipe

Patrick St-Laurent,
Directeur général

Maryline Martin,
Adjointe à la direction

Éric Tessier,
Commissaire industriel

Sylvie Mc Cann,
Contrôleur

Carole Gatien,
*Conseillère en développement
économique et communications*

Jean-Robert Champoux,
Agent à l'accueil et administrateur web



Le conseil d'administration de Granby Industriel

Monsieur **Éric Nadeau**, président

Monsieur **Louis Normandin**, président ex-officio

Madame **Lise Faucher**, vice-présidente

Monsieur **Roland Choinière**, vice-président

Madame **Sylvie Giguère**, secrétaire

Monsieur **Sylvain Perron**, trésorier

Monsieur **Donald Beauregard**, administrateur

Monsieur **Hugo Boisclair**, administrateur

Monsieur **Jocelyn Brien**, administrateur

Monsieur **Sylvain Lambert**, administrateur

Monsieur **Martin Pelletier**, administrateur

Monsieur **Pascal Bonin**, observateur

Monsieur **Robert Vincent**, observateur

Monsieur **Patrick St-Laurent**, directeur général

Développement industriel Granby et région

1300, boulevard Industriel,
Granby, QC Canada J2J 0E5

450 777.2707

granby-**industriel**.com
granby-**profitez**.com

